



INSTITUT FÜR ARBEITSMARKT- UND  
BERUFFSFORSCHUNG  
Die Forschungseinrichtung der Bundesagentur für Arbeit

# PERSPEKTIVEN DER FACHKRÄFTEGEWINNUNG

ALEXANDER KUBIS (IAB)

Dienstleistungen und Dienstleistungsarbeit in der Transformation

Panel 5: Perspektiven der Fachkräftegewinnung im demografischen Wandel

6. November 2024, Berlin

Hans Böckler  
Stiftung



# ARBEITSMARKTSITUATION

## Aktueller Fachkräftebedarf

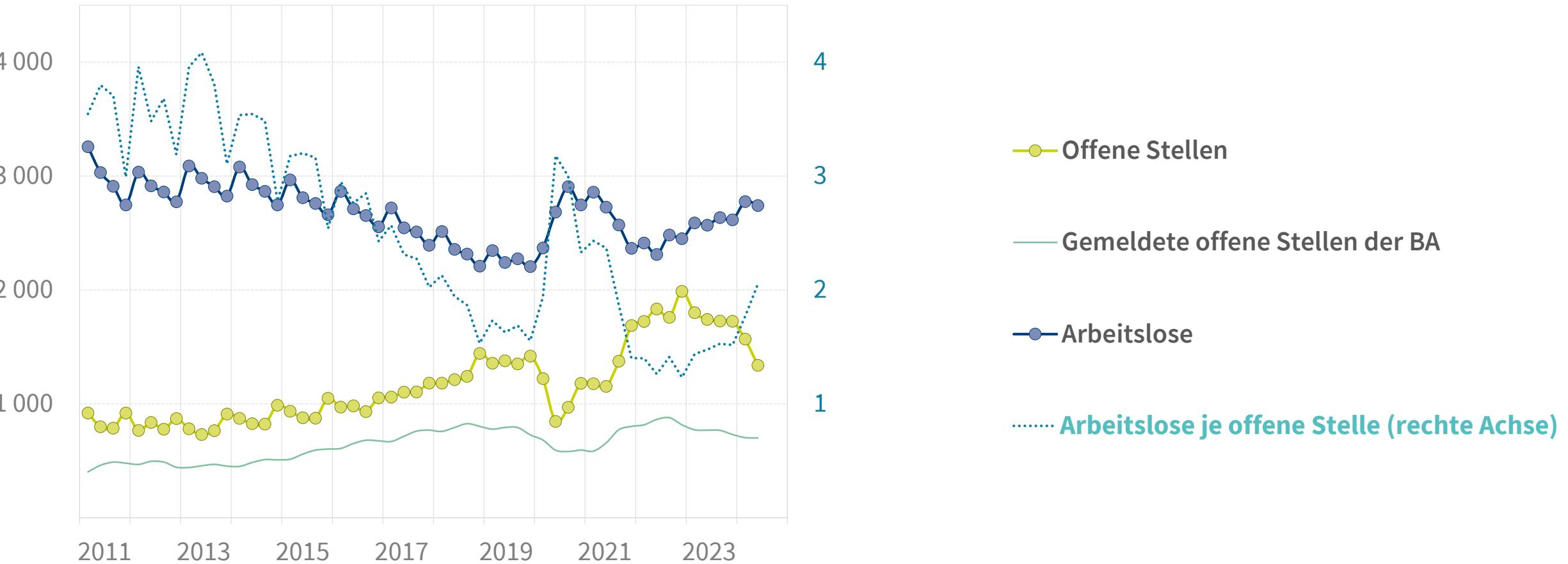
## Zukünftiger Fachkräftebedarf

## Perspektiven der Personalgewinnung

# OFFENE STELLEN UND ARBEITSLOSE

## ANZAHL IN TSD., Q1.2011 BIS Q2.2024

ARBEITSLOSEN-STELLEN-RELATION  
RECHTE ACHSE

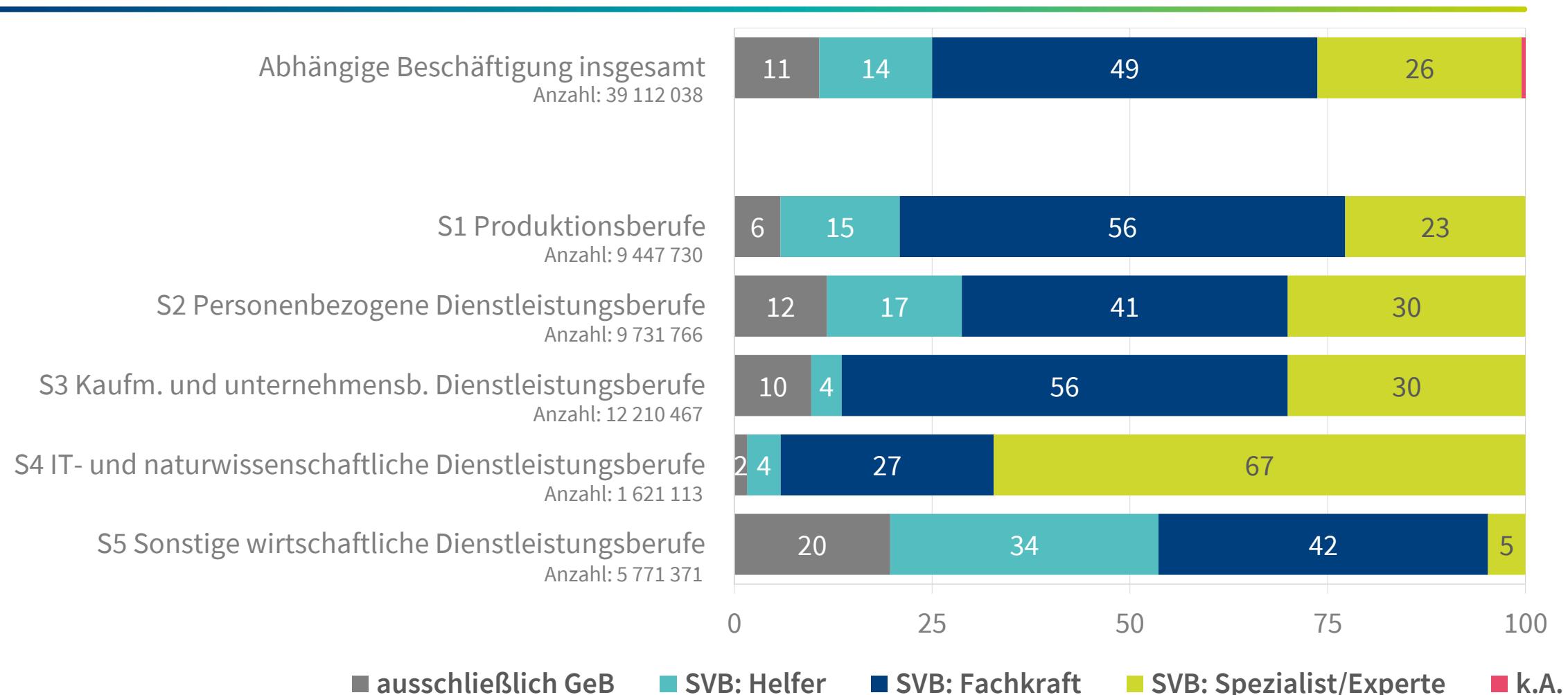


Anmerkungen: Vorläufige Zahlen ab 2023.

Quelle: IAB-Stellenerhebung, Statistik der BA.

# ABHÄNGIGE BESCHÄFTIGUNG NACH BERUFSSEKTOREN

## ANTEIL IN PROZENT, DEZEMBER 2023



Anmerkung: Abhängige Beschäftigung = sozialversicherungspflichtige Beschäftigung sowie ausschließlich GeB.

Quelle: Statistik der BA, Dezember 2023.

# ENGPASSANALYSE DER BA (SEPTEMBER 2024)

## AUSGEWÄHLTE ENGPASS-INDIKATOREN NACH BERUFSSEGMENTEN\*

		Gemeldete sozialversicherungspflichtige Arbeitsstellen						Arbeitslose <sup>2)</sup> auf 100 Arbeitsstellen kommen ... Arbeitslose	Relation	
		Zugang	Bestand	darunter		abgeschlossene Vakanzzeit				
				absolut	länger als 3 Monate vakant absolut	in Tagen	absolut			
	Insgesamt	1.007.613	461.701	267.693	58,0	152	1.116.374	242		
S1 Produktionsberufe	Land-, Forst- und Gartenbauberufe	16.925	7.923	4.633	58,5	155	15.043	190		
	Fertigungsberufe	40.609	26.974	18.573	68,9	226	76.215	283		
	Fertigungstechnische Berufe	115.996	67.976	44.540	65,5	194	102.733	151		
	Bau- und Ausbauberufe	82.305	47.816	31.330	65,5	195	105.329	220		
S2 Personenbezogene Dienstleistungsberufe	Lebensmittel- und Gastgewerbeberufe	40.752	22.003	13.548	61,6	176	46.184	210		
	Medizinische u. nicht-med. Gesundheitsberufe	100.038	58.451	37.779	64,6	201	87.844	150		
	Geisteswissenschaftler und Künstler	95.916	34.020	15.604	45,9	106	103.140	303		
S3 Kaufmännische und unternehmensbezogene Dienstleistungsberufe	Handelsberufe	143.696	61.296	33.646	54,9	144	127.350	208		
	Unternehmensführung u. -organisation	97.472	27.688	10.994	39,7	92	128.214	463		
	Unternehmensbez. Dienstleistungsberufe	108.962	35.482	16.115	45,4	104	86.809	245		
S4	IT- und naturw. Dienstleistungsberufe	57.183	20.555	10.404	50,6	121	56.310	274		
S5 Sonstige wirtschaftl. Dienstleistungsberufe	Sicherheitsberufe	9.094	4.120	2.299	55,8	148	11.975	291		
	Verkehrs- und Logistikberufe	84.619	40.944	24.423	59,7	158	152.727	373		
	Reinigungsberufe	14.046	6.452	3.804	59,0	157	16.502	256		

Anmerkungen: \* Die Auswertungen basieren ausschließlich auf Daten der den Agenturen und Jobcentern in gemeinsamen Einrichtungen (§44b SGB II) gemeldeten Arbeitsstellen. Gleitende Jahresergebnisse von August 2023 bis Juli 2024; Jeweils nur für Fälle/Meldungen mit Angabe zum Beruf ohne Helfer- und Anlerntätigkeiten. Ohne Arbeitsstellen aus der Arbeitnehmerüberlassung.

Quelle: Statistik der BA, Berichte: Analyse Arbeitsmarkt, Gemeldete Arbeitsstellen nach Berufen (Engpassanalyse), September 2024.

# ARBEITSMARKTSITUATION

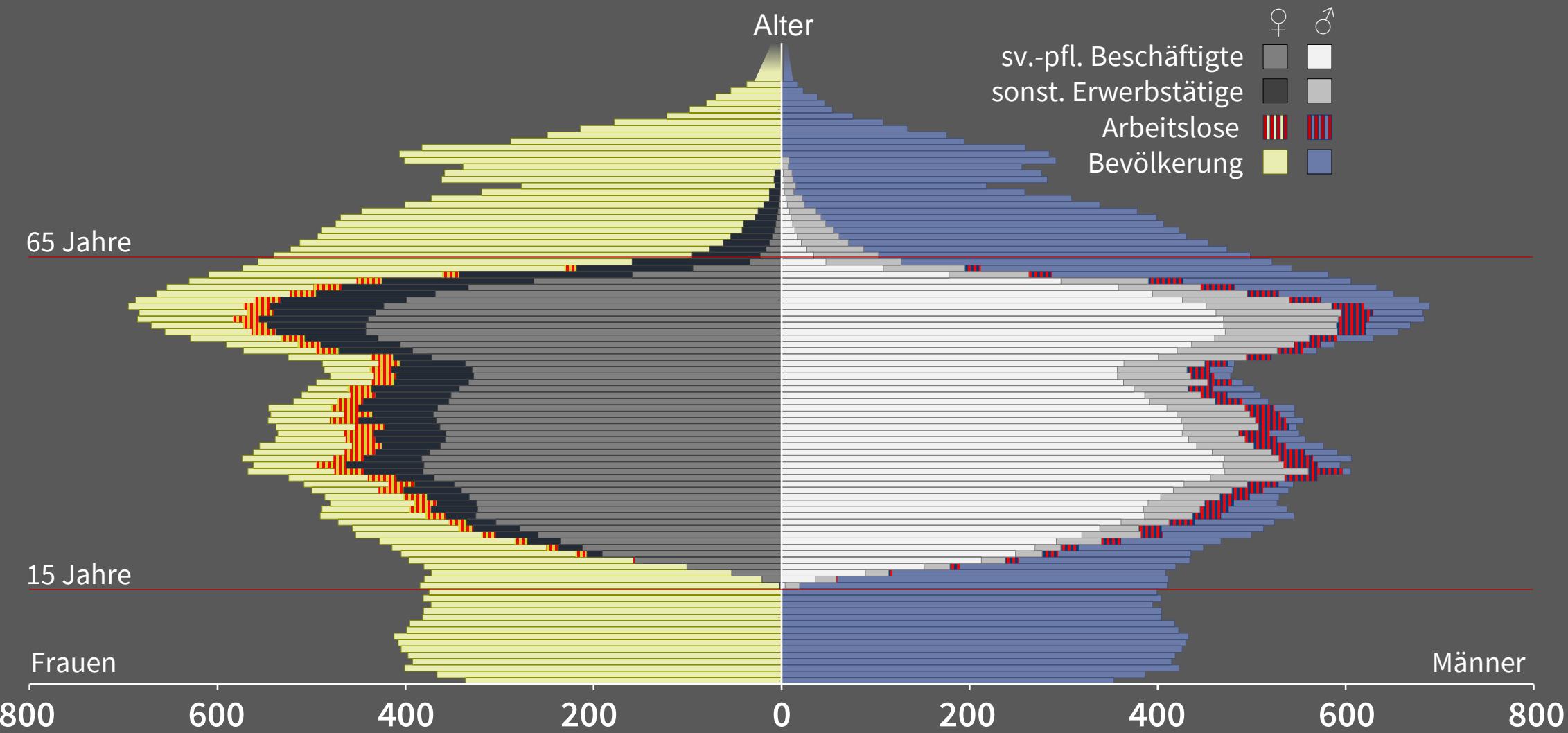
Aktueller Fachkräftebedarf

Zukünftiger Fachkräftebedarf

Perspektiven der Personalgewinnung

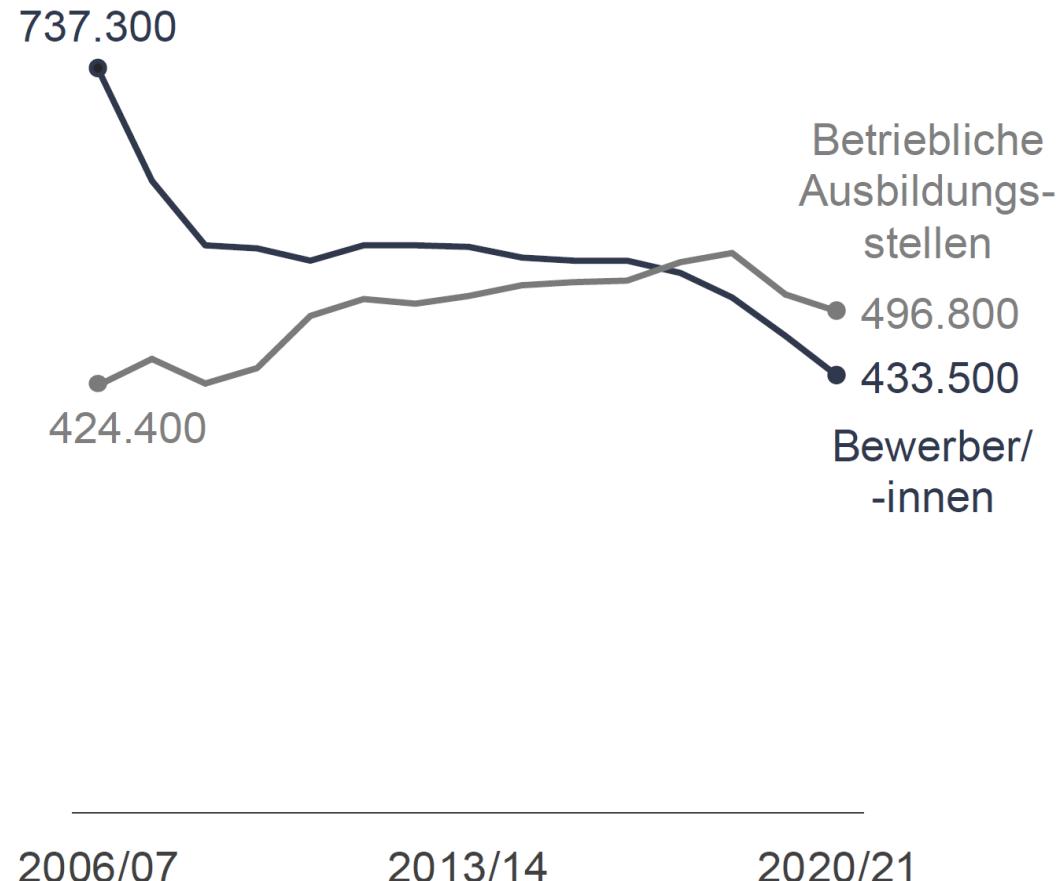
# ARBEITSMARKTANGEBOT

## BEVÖLKERUNGSPYRAMIDE & ERWERBSTÄTIGKEIT 2023

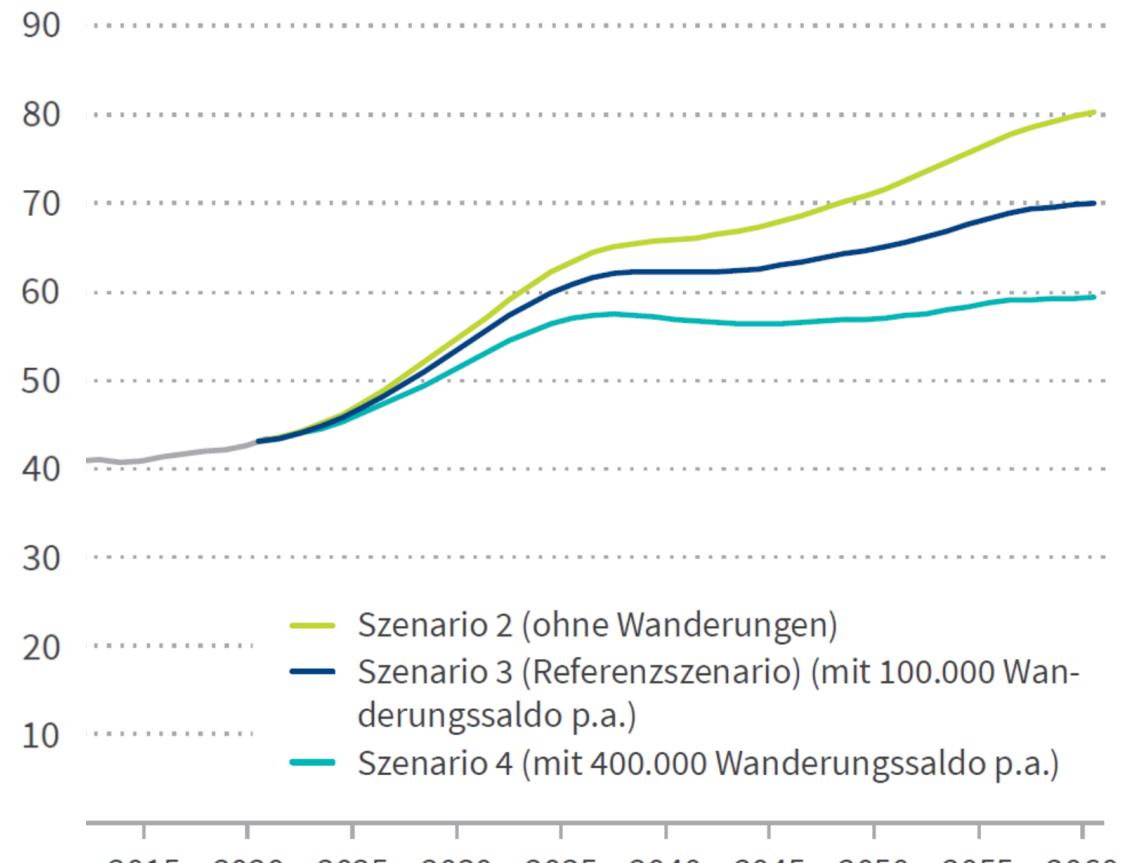


# NACHWUCHSMANGEL UND ALTERUNG

## AUSBILDUNGSMARKT



## ALTERSQUOTIENT BIS 2060



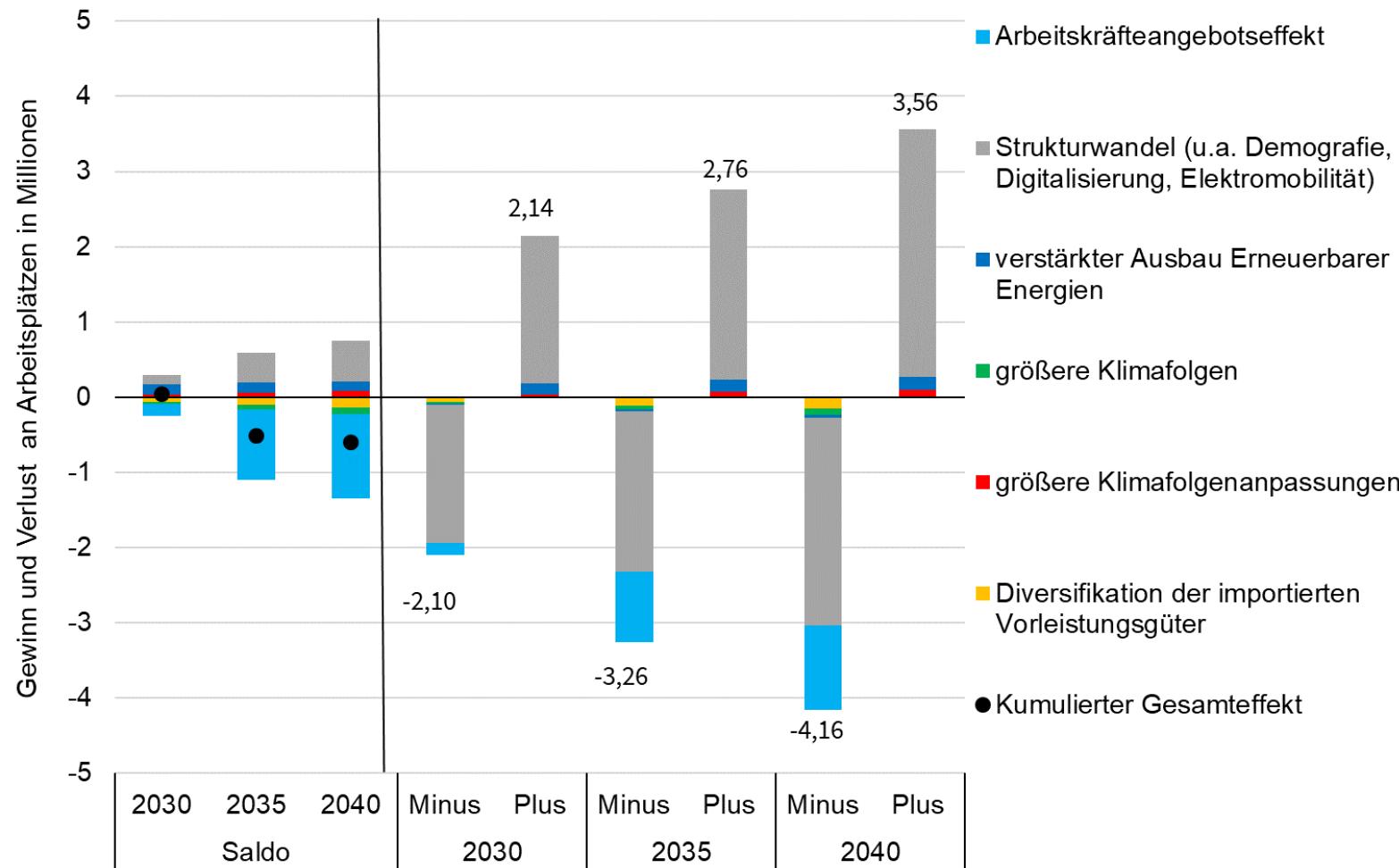
Anmerkungen: Mod. Altersquotient = (Bev. 65+ / Erwerbspersonenpotenzial 20 b.u. 65)\*100

Quelle: Fuchs/Söhnlein/Weber, Projektion des Erwerbspersonenpotenzials bis 2060. IAB-Kurzbericht 25/2021, Statistik der BA.

# WIRTSCHAFT 4.0

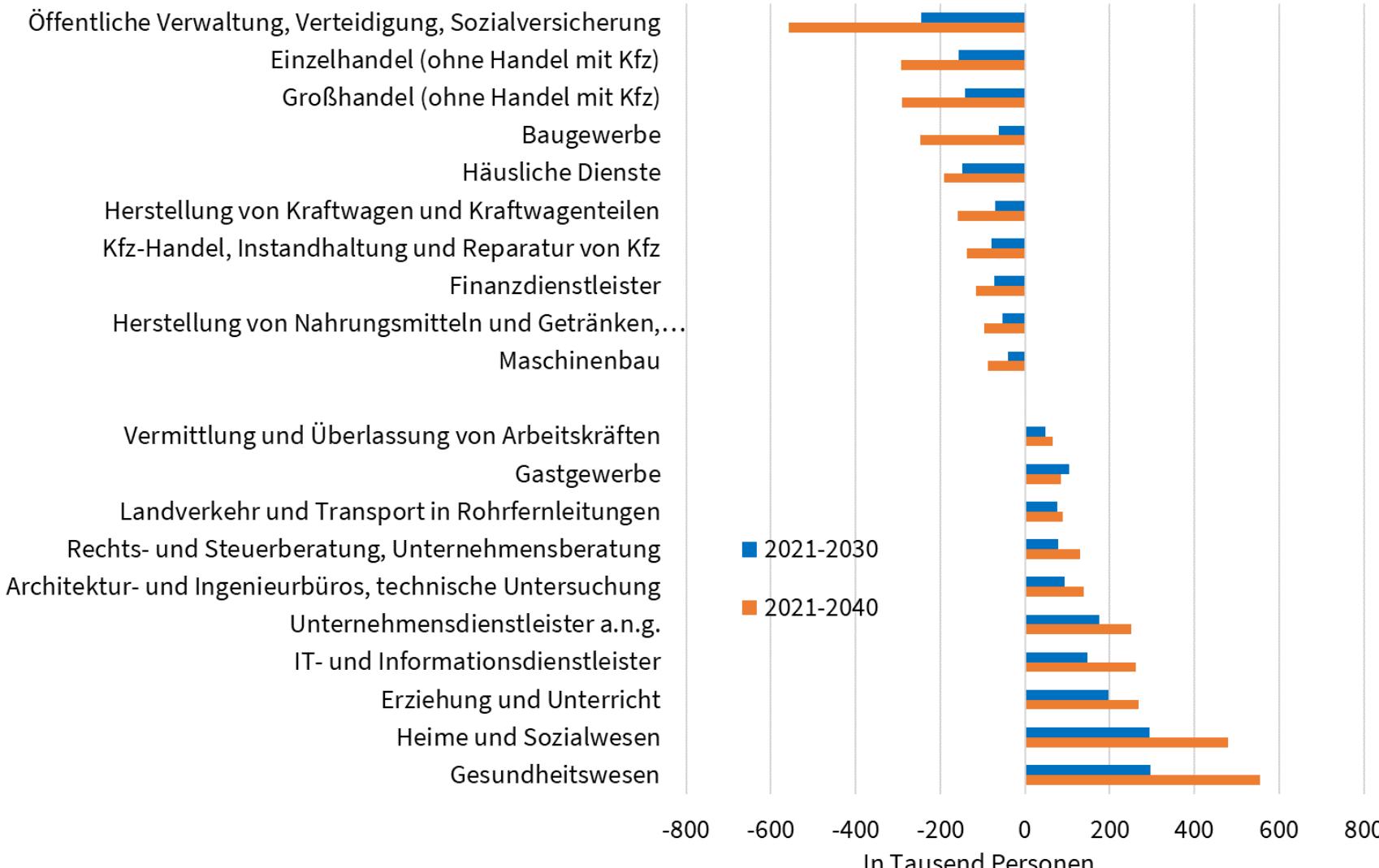
## STRUKTURWANDEL NIMMT ZU

Neu entstehende und wegfallende Arbeitsplätze nach Einzeleffekten in Mio.



# ENTWICKLUNG DES ARBEITSKRÄFTEBEDARFS (ERWERBSTÄTIGE)

2021 – 2040, TOP10 & BOTTOM 10, IN TSD. PERSONEN



# ARBEITSMARKTSITUATION

Aktueller Fachkräftebedarf

Zukünftiger Fachkräftebedarf

Perspektiven der Personalgewinnung

# BAUSTEINE ZUR ERHÖHUNG DES FACHKRÄFTEANGEBOT

## POTENZIALE BIS 2035

---

### Höhere Erwerbsbeteiligung (bis zu 3,4 Millionen Personen zusätzlich bei günstigster Entwicklung)

- Erwerbsbeteiligung Älterer (55 b.u. 65 Jahre / 65 b.u. 70 Jahre) erhöhen
- Erwerbsbeteiligung von Frauen erhöhen

### Positive Zuwanderungssalden (+ 3,7 Millionen Personen bei einem jährlichen Saldo von 330.000)

- Einwanderung von Fachkräften
- Willkommenskultur

### Vollbeschäftigung, d.h. ALQ von 2 bis 3 Prozent (+ 1,3 Millionen Personen)

#### Passung am Arbeitsmarkt erhöhen

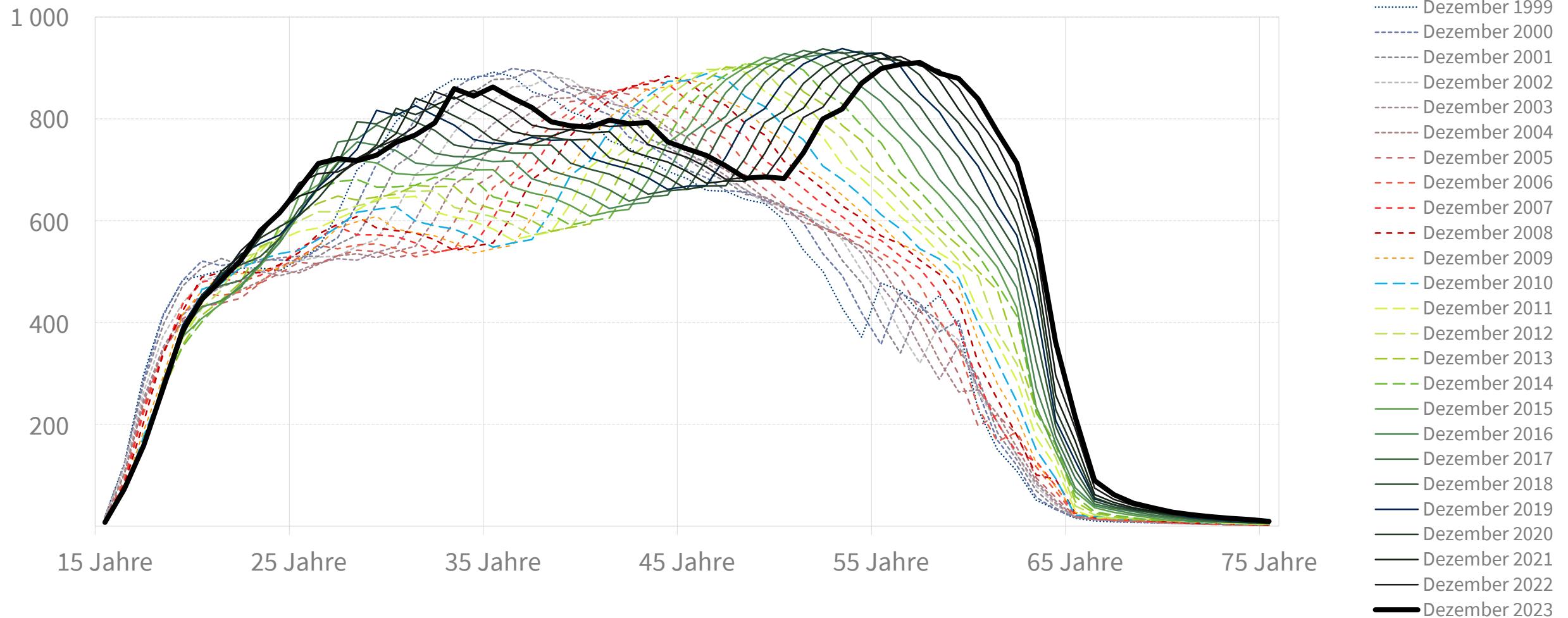
- Schulabgänger ohne Abschluss reduzieren
- Ausbildungs- und Studienabbrüche reduzieren
- Qualifizierung/ Aus- und Weiterbildung
- Arbeitsmarkttransparenz / Steuer- und Transfersysteme

### Präferenzgerechte Ausweitung der Arbeitszeiten (+ 1,4 Millionen Personen, in Vollzeitstellen gemessen)

- Insbesondere Arbeitszeitvolumen von Frauen in Teilzeit erhöhen

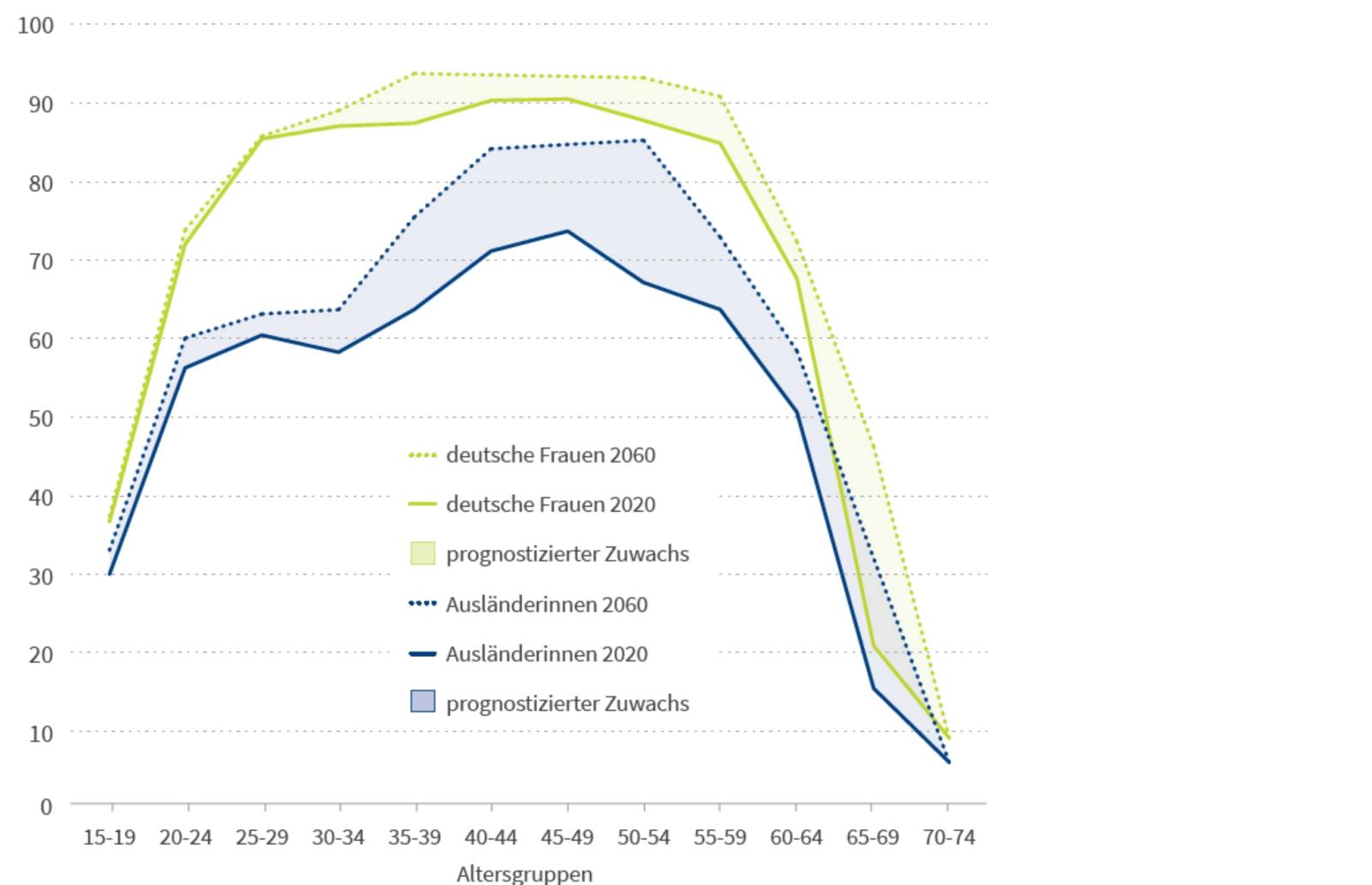
# HÖHERE ERWERBSBETEILIGUNG

# SOZIALVERSICHERUNGSPFLICHTIGE BESCHÄFTIGUNG NACH ALTER, IN TSD.



# HÖHERE ERWERBSBETEILIGUNG

## POTENZIALERWEBSQUOTEN VON FRAUEN IM VERGLEICH, 2020 UND 2060

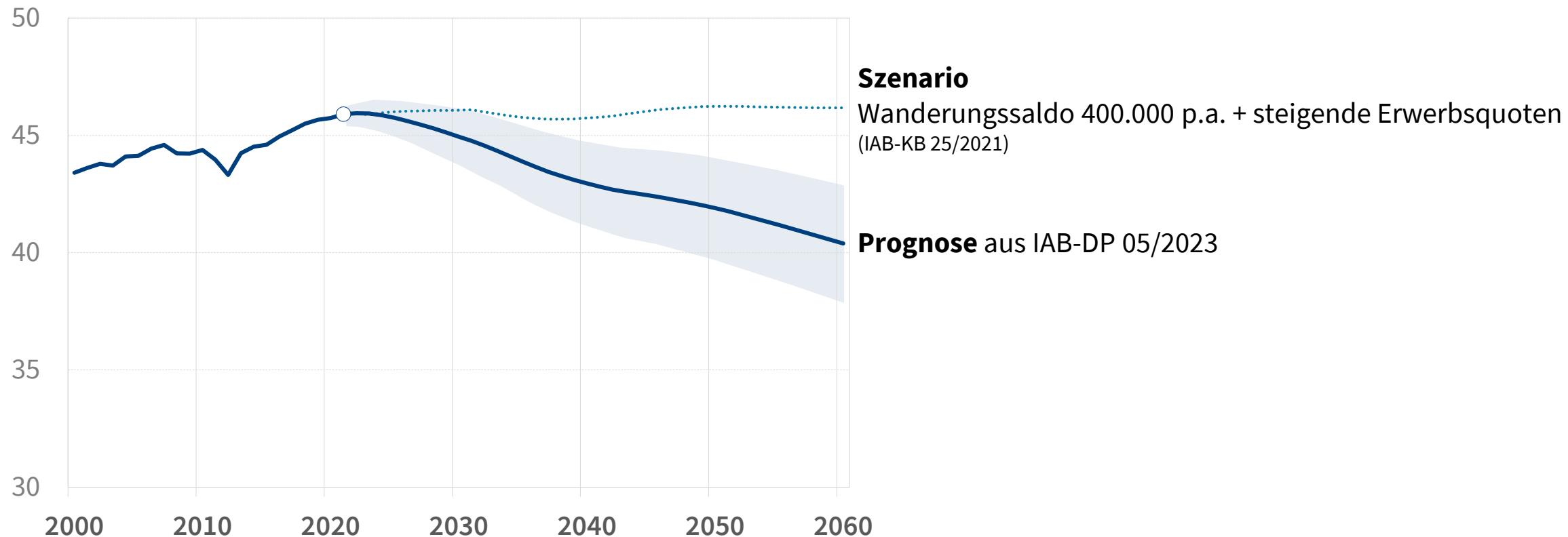


Anmerkung: Potenzialerwerbsquoten in Prozent (Erwerbspersonenpotenzial / Bevölkerung der jeweiligen Gruppe).

Quelle: Fuchs/Söhnlein/Weber, Projektion des Erwerbspersonenpotenzials bis 2060. IAB-Kurzbericht 25/2021.

# POSITIVE ZUWANDERUNGSSALDEN

## ERWERBSPERSONENPOTENZIAL-PROGNOSE, ANZAHL IN MILLIONEN



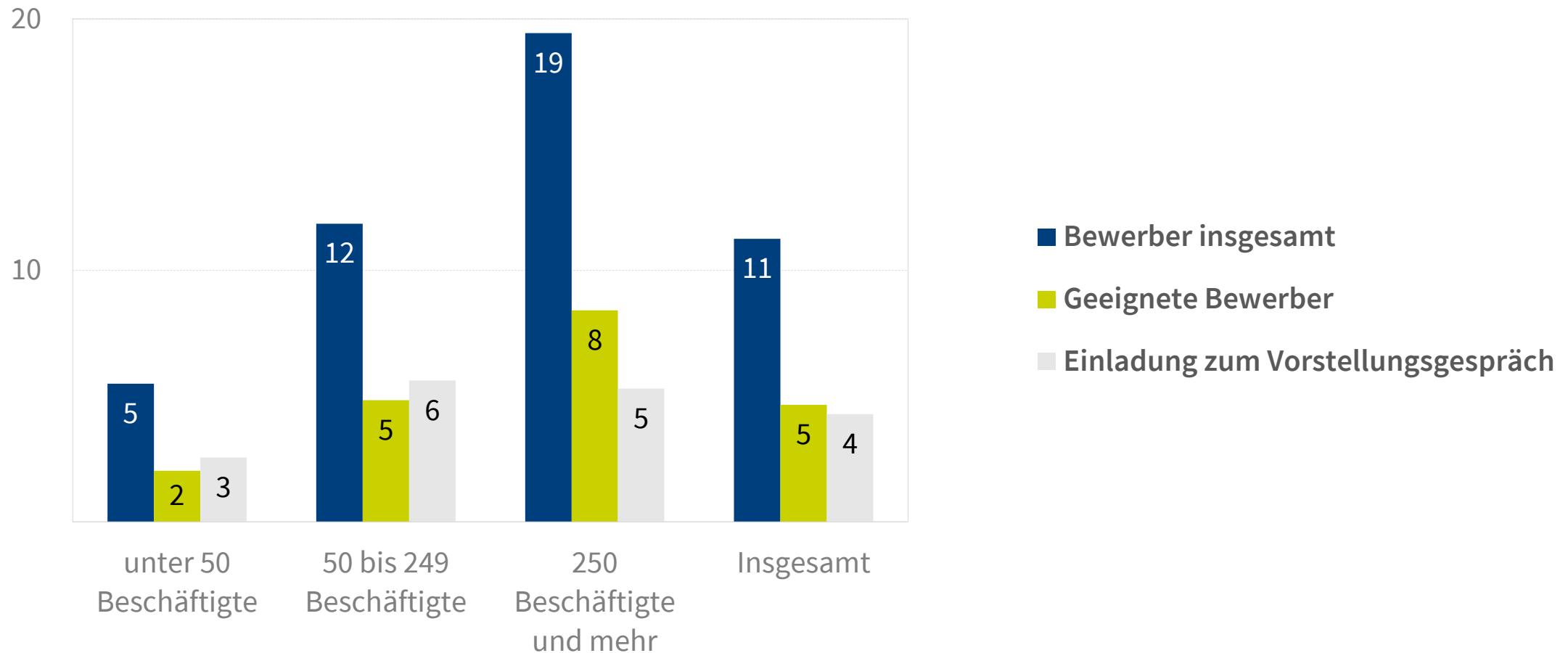
Anmerkungen: Der blau schattierte Bereich beschreibt das 66% Konfidenz-Intervall.

Quellen: „Szenario 400.000“ aus Fuchs/Söhnlein/Weber, Projektion des Erwerbspersonenpotenzials bis 2060. IAB-Kurzbericht 25/2021.

Prognose: aus Hellwagner/Söhnlein/Weber, Modeling Migration Dynamics in Stochastic Labor Supply Forecasting. IAB-Discussion Paper 05/2023.

# PASSUNG AM ARBEITSMARKT ERHÖHEN (GEEIGNETE) BEWERBUNGEN BEI NEUEINSTELLUNGEN 2023

Durchschnittliche Anzahl Bewerber/-innen bei Neueinstellungen\* nach Betriebsgröße

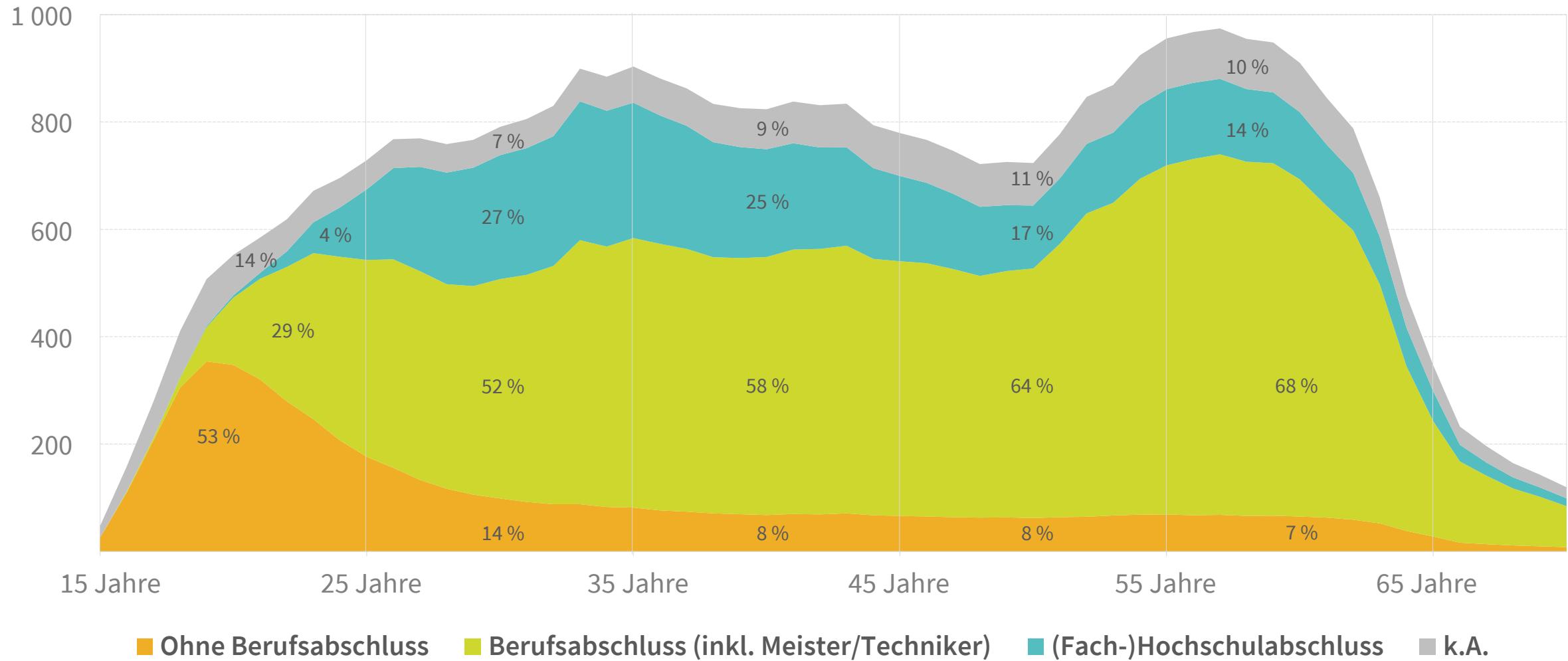


Anmerkung: Vorläufige Hochrechnung; Betriebliche Angaben mit bis zu 700 Bewerbungen bei sozialversicherungspflichtigen Neueinstellungen (ohne Auszubildende).

Quelle: IAB-Stellenerhebung.

# PASSUNG AM ARBEITSMARKT ERHÖHEN

## ABHÄNGIGE BESCHÄFTIGUNG IN TSD., NACH ALTER UND ABSCHLUSS

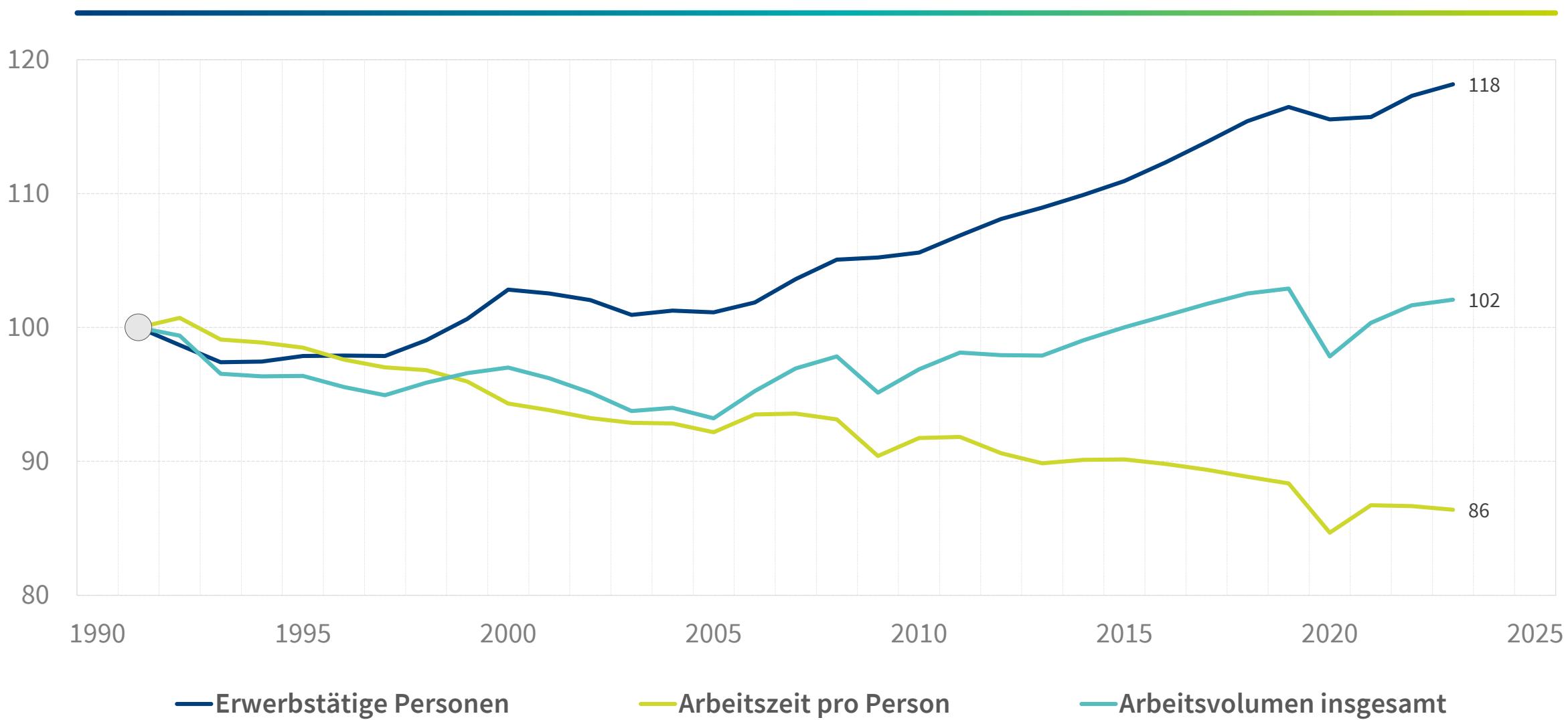


Anmerkung: Abhängige Beschäftigung = sozialversicherungspflichtige Beschäftigung sowie ausschließlich GeB.

Quelle: Statistik der BA, Dezember 2023.

# PRÄFERENZGERECHTE AUSWEITUNG DER ARBEITSZEIT

## ENTWICKLUNG DER ARBEITSZEIT GEGENÜBER 1991 (= 100 %)



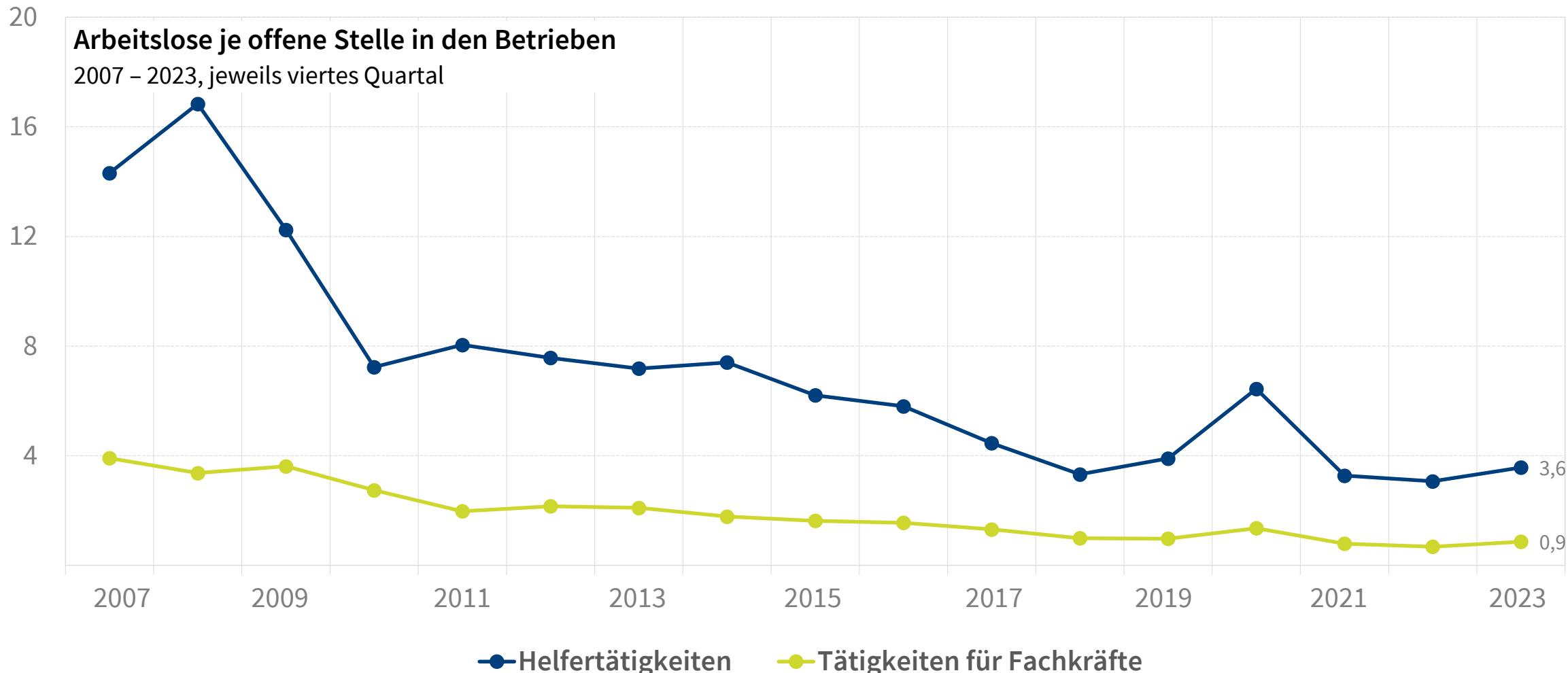
VIELEN DANK FÜR DIE  
AUFMERKSAMKEIT

KONTAKT



# DER ARBEITSMARKT HAT SICH NICHT FÜR ALLE GEDREHT

RUND 360 ARBEITSLOSE JE 100 OFFENE STELLEN BEI HELFERN 2023

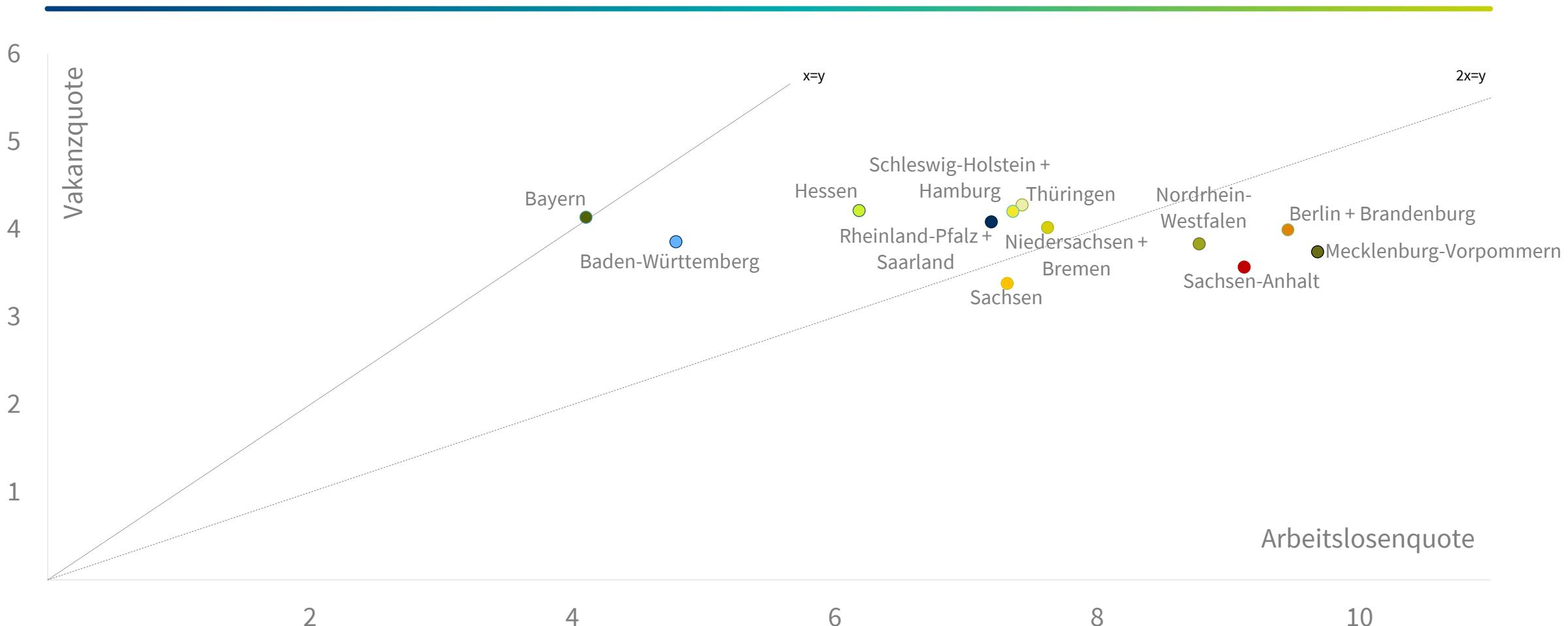


Anmerkungen: Vorläufige Hochrechnung ab 2023.

Quelle: IAB-Stellenerhebung, Statistik der BA.

# REGIONALE ARBEITSLOSEN- UND VAKANZQUOTE

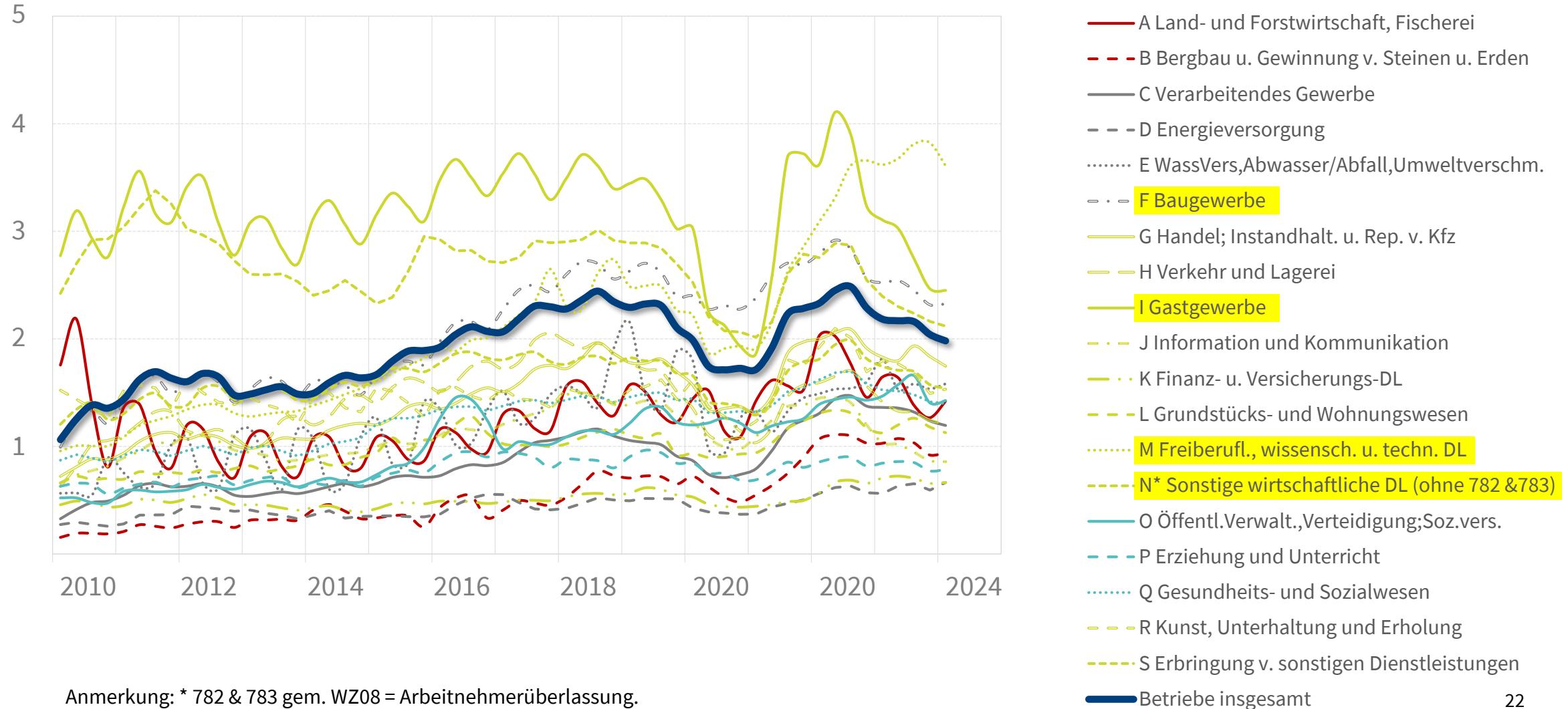
## VIERTES QUARTAL 2023



Anmerkungen: Vorläufige Hochrechnung. Vakanzquote = Anteil sofort zu besetzende Stellen in Prozent an allen sv-pflichtig Beschäftigten + sofort zu besetzende Stellen; Arbeitslosenquote = Anteil der Arbeitslosen in Prozent an allen sv-pflichtig Beschäftigten + Arbeitslose.  
Quelle: IAB-Stellenerhebung, Statistik der BA.

# VAKANZRATEN AUF BASIS DER GEMELDETEN STELLEN

## ANTEIL IN PROZENT, WIRTSCHAFTSABSCHNITTE, Q1.2010 BIS Q1. 2024

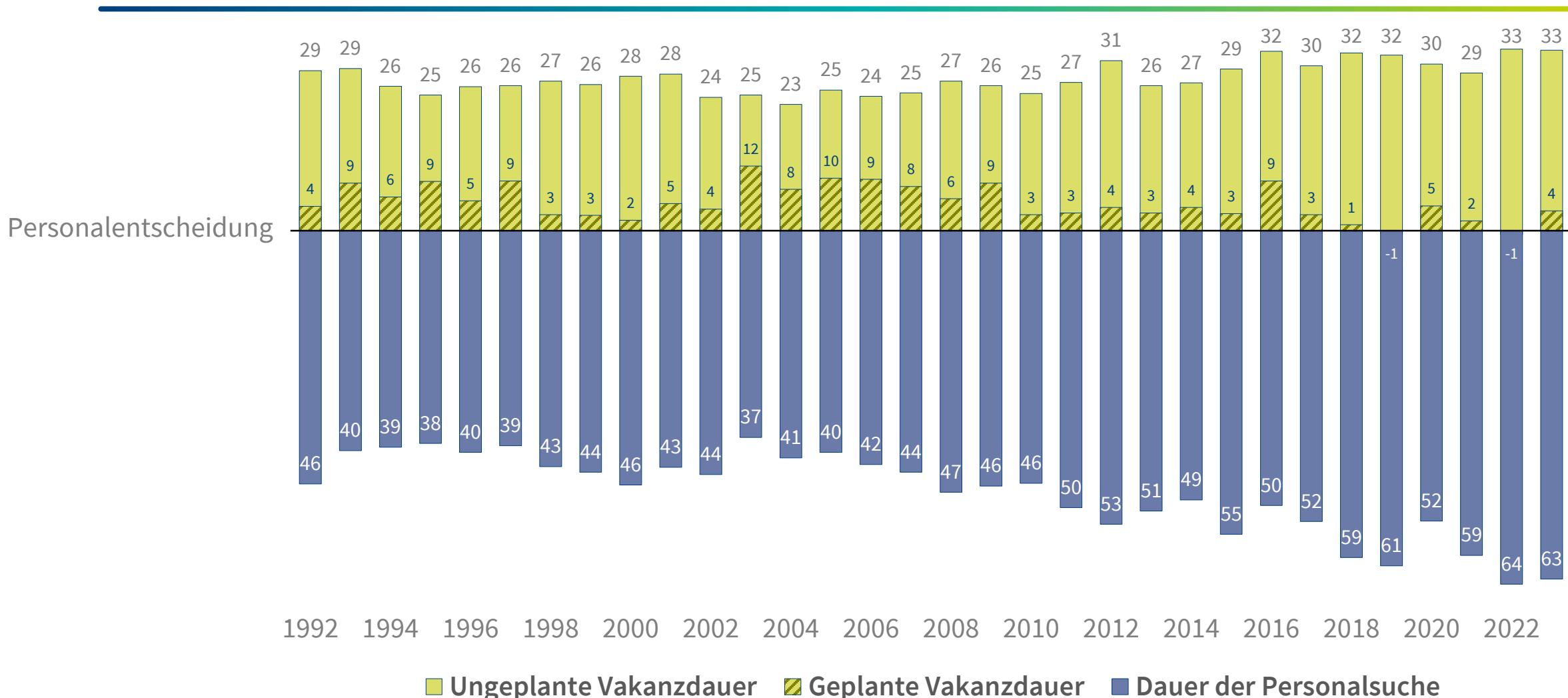


# AKTUELLE ARBEITSMARKTLAGE

## PROGNOSE 2024/2025

Jahresdurchschnitt in 1.000 Personen	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (Prognose)	2025 (Prognose)
Erwerbspersonenpotenzial	47.551	47.496	47.597	47.995	48.397	48.598	48.739
Erwerbstätige	45.291	44.966	45.053	45.675	46.011	46.181	46.366
<i>davon: sozialversicherungspflichtig</i>	33.518	33.579	33.897	34.507	34.790	34.947	35.119
registrierte Arbeitslose	2.267	2.695	2.613	2.418	2.609	2.778	2.840
Stille Reserve	980	979	1.008	977	1.052	912	868
Offene Stellen im vierten Quartal	1.419	1.179	1.686	1.987	1.724		
Arbeitsvolumen in Stunden (Veränderung gegenüber Vorjahr, in %)	+ 0,3 %	- 4,9 %	+2,4 %	+1,2 %	+0,4 %	+0,3 %	+0,3 %

# DAUER DER PERSONALSUCHE UND (UN)GEPLANTE VAKANZDAUER IN TAGEN, 1992 BIS 2023

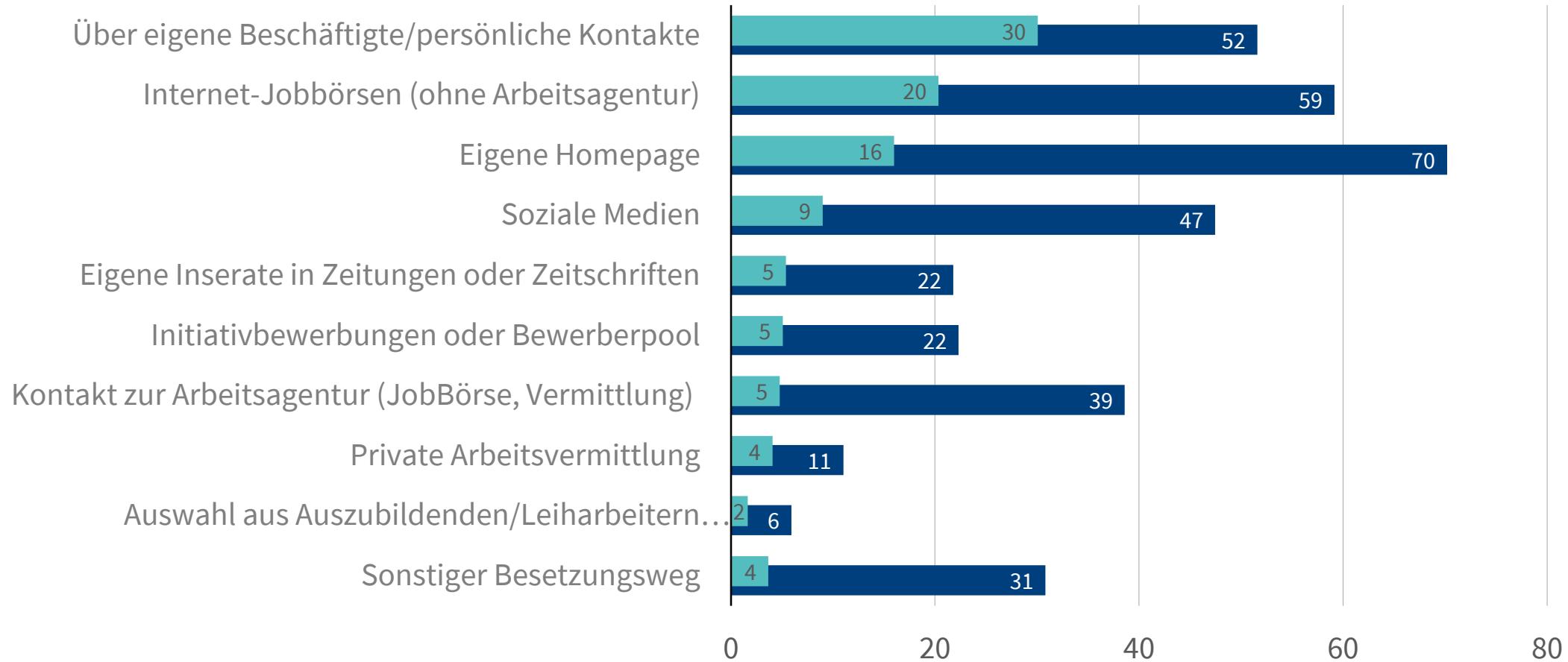


Anmerkungen: Vorläufige Hochrechnung für 2023. Besetzungsdauern für sozialversicherungspflichtige Beschäftigung (ohne Ausbildungsplätze).  
Quelle: IAB-Stellenerhebung.

# WEGE DER BETRIEBLICHEN PERSONALREKRUTIERUNG 2023

## ANTEILE AN ALLEN NEUEINSTELLUNGEN IN PROZENT

Neueinstellungen, bei denen Betriebe über diesen Weg... ■ Stellen besetzt haben ■ Personal gesucht haben\*



Anmerkungen: Vorläufige Hochrechnung. \* = Mehrfachnennungen möglich.

Quelle: IAB-Stellenerhebung.